

## **Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu :**

Şirket, pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir.

### **Dönem İçinde Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri :**

a) Şirket Yönetim Kurulu'nun 08.12.2017 tarihinde aldığı karar ile kayıtlı sermaye tavanının 80.000.000 TL'dan 100.000.000 TL' na çıkarılması ve kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2017-2021 olarak belirlenmesi için Şirket Esas Sözleşmesinin 7. Sermaye ve Paylar başlıklı maddesi tadil edilerek Sermaye Piyasası Kurulu' ve T.C Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinler alındıktan sonra 27.01.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'un onayına sunulmuş Şirket esas sözleşmesinin 7. Maddesinde değişiklik yapılmıştır.

b) Şirket Yönetim Kurulu'nun 01.03.2018 ve 2018/4 sayılı kararı ile Şirket Merkezinin değiştirilmesi nedeniyle ve de imzalanmış olan bir sözleşmeye istinaden Şirket esas sözleşmesinin 5. Merkez ve Şubeler ve 10. Tahvil ve Diğer Menkul Kıymetlerin Çıkarılması başlıklı maddelerinin değiştirilmesi hususu 30.03.2018 tarihli Genel Kurul'un onayına sunulmuş değişiklikler kabul edilmiştir.

c) Şirketin 2018 yılı içerisinde yapmış olduğu %100 sermaye artırımını yapılarak 54.300.000 TL'ye artırılması nedeniyle Esas sözleşmesinin 7. Sermaye Paylar Maddesi'nin değiştirilmesi için 27.12.2018 tarihinde değişiklik kararı almış ve alınan karar Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayından geçirildikten sonra 30.01.2019 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

### **Personele İlişkin Bilgiler :**

Ülkemizin ekonomik dengelerini göz önünde bulundurarak, çalışanları imkanlar ölçüsünde ekonomik koşullara ezdirmeyen çözümler getirilmeye çalışılmıştır. 01.01.2018-31.12.2018 döneminde şirket bünyesinde ortalama olarak 118 personel çalışmıştır. Şirket hesap dönemi itibarıyla kıdem tazminat yükümlülüğü 1.561.201 TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

### **Merkez Dışı Örgütler :**

Şirketin üretim faaliyetleri, Genel Yönetim Merkezine bağlı olarak Bursa (1 adet salça fabrikası) ilindeki üretim tesisi vasıtasıyla yürütülmektedir. 7

## İlişkili Taraf İşlemleri

TMS 24 ile uyumlu olarak, Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in hakim ortağı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri ( ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. (Ayrıntılı olarak [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinde açıklanan 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 Finansal Tablo Dipnotların 4 no.lu dipnotta yer verilmiştir).

#### **Şirket Aleyhinde Açılmış Önemli Davalar**

Şirket aleyhine açılmış önemli davalara ilişkin bilgiler 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 Finansal Tablo Dipnotların 15 no.lu dipnotta ayrıntılı olarak yer verilmiştir

#### **Şirket Faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri:**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

#### **Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim tebliği (II-17.1)'nin Kurumsal yönetim ilkelerine uyum başlıklı 8.Maddesine istinaden, ilgili tebliğ ekinde yer alan ve Kurul'un 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan ayrıca 10.01.2019 tarih ve 2/249 sayılı kararı ile duyurulan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) : <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/744047>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) : <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/744064>

#### **Bölüm I. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı**

Merko Gıda Sanayi ve Ticaret Aş. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış kurumsal yönetim ilkeleri tebliğlerinde yer alan ilkelere uyum sağlamak için azami ölçüde gayret sarf etmekte, bunu yaparken kurumsal yönetim ilkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sosyal sorumluluk kavramlarını gözeterek çalışmalarını sürdürmektedir.

#### **Bölüm II. Pay Sahipleri**

##### **1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi:**

Merko Gıda Sanayi ve Ticaret Aş ile yatırımcıları arasında iletişimi sağlamak amacıyla yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturulmuştur.

##### **Yatırımcı İlişkileri Bölümünün görevleri:**

- Yatırımcılardan gelen İçsel bilgi niteliğinde ve ticari sır niteliğinde olmayan bilgi taleplerinin bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde cevaplanması,
- Yatırımcılar ile şirket arasında yapılan yazışmalar ve diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelenmesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye uygun yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Pay sahipleri ile Üst yönetim arasında köprü görevi görerek çift yönlü iletişimin sağlanması,
- Kamuyu aydınlatma araçlarını kullanarak pay sahiplerinin bilgilendirilmesini sağlamak,

Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir.

**Ufuk Öncirak-** Yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisi

Tel: 0212 347 42 00

Email: [spk@merko.com.tr](mailto:spk@merko.com.tr)

**Civan ÖZKAYA** - Genel Müdür Yardımcısı  
Tel: 0212 347 42 00  
Email: [spk@merko.com.tr](mailto:spk@merko.com.tr)

Yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisi Ufuk Öncirak genel müdür yardımcısı Civan Özkaya'ya bağlı olarak çalışmaktadır. Yatırımcı ilişkileri Yöneticisi Ufuk Öncirak kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır. Dönem içerisinde

de pay sahiplerinden e-mail ve telefon ile gelen bilgi taleplerinin tümü cevaplanmıştır

## **2. Pay sahiplerinin Bilgi Edinme Hakkının Kullanımı:**

2018 yılı içerisinde Yatırımcı ilişkileri birimine e-posta ve telefonla yöneltilen sorulara cevap verilmiştir. Şirketin internet adresi olan [www.merko.com.tr](http://www.merko.com.tr) bilgiler ihtiyaç duyuldukça güncellenmiştir. Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebine ilişkin bir madde olmayıp, yıl içerisinde pay sahiplerinin özel denetçi atanmasına dair talebi olmamıştır.

## **3. Genel Kurul Bilgileri :**

2018 yılı içerisinde biri Olağanüstü diğeri yıllık Olağan olmak üzere iki Genel Kurul toplantısı düzenlenmiştir. Olağanüstü Genel Kurul çağırısı 26.12.2017 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesinde ve Şirket internet sitesinde ve de Kamuyu Aydınlatma Platformundan yayınlanarak pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Olağanüstü Genel Kurul 17.01.2018 tarihinde %61.38 lik bir toplantı nisabıyla gerçekleştirilmiştir. Ortaklık pay sahiplerinden gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yazılı olarak herhangi bir talepte bulunulmamıştır. Olağan Üstü Genel Kurul'da şirket esas sözleşmesinin Sermaye ve Paylar başlıklı 7. Maddesinin değiştirilmesi hususu görüşülmüş ve şirket sermaye tavanının 100.000.000 TL ye artırılması yönündeki değişiklik kabul edilmiştir. Genel Kurul tutanakları 24.01.2018 tarihli Ticaret Sicil gazetesinde tescil edilerek yayınlanmış ve şirket internet sitesine eklenerek Kamuyu Aydınlatma Platformundan yayınlanmıştır.

Olağan Genel Kurul çağırısı 08.03.2018 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesinde ve Şirket internet sitesinde ve de Kamuyu Aydınlatma Platformundan yayınlanarak pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Genel Kurul 30.03.2018 tarihinde %29,69 luk toplantı nisabıyla gerçekleşmiştir. Ortaklık pay sahiplerinden gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yazılı olarak herhangi bir talepte bulunulmamıştır. Genel Kurul kararları Kamuyu Aydınlatma Platformundan yayınlanmış ve şirket internet sitesinde paylaşımına sunulmuştur. Toplantı sonuçları 24.04.2018 tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır

## **4. Oy Hakları ve Azlık Hakları:**

Genel kurul toplantılarında her pay için 1 oy hakkı olup bu paylarda herhangi bir imtiyaz yoktur. Azlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.

## **5. Kar Payı Hakkı:**

Esas sözleşmenin 26. Kar Dağıtım maddesi gereğince;  
Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır. 9

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, % 5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

## **6. Payların Devri :**

Şirket esas sözleşmesinde payların devri ile ilgili herhangi bir kısıtlama yoktur.

## **Bölüm III. Kamuyu Aydınlatma Şeffaflık**

### **7. Bilgilendirme Politikası:**

Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemelerine göre şirketimiz ile ilgili kamuya açıklanması gereken her türlü bilgi ve belge KAP, MKK ve şirket internet sitesi aracılığı ile duyurulmaktadır. Şirket bilgilendirme politikası 25.02.2015/2 tarihli yönetim kurulu kararı ile oluşturulmuştur

### **8. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirketimizin internet sitesi mevcut olup [www.merko.com.tr](http://www.merko.com.tr) adresinden ulaşılabilir. Şirket internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri bölümü başlığı altında; Genel Kurul, Mali tablolar, Kurumsal Yönetim Uyum Beyanları, Esas sözleşme, Faaliyet Raporları, Ticari Bilgiler, Özel Durum Açıklamaları ve şirket haberleri' ne ulaşılabilir.

### **9. Faaliyet Raporu**

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu Şirketimizin faaliyet raporunun ayrılmaz bir parçasıdır. Kurumsal yönetim ilkelerinde sayılan bilgilere faaliyet raporumuzda yer verilmektedir.

## **Bölüm IV Menfaat Sahipleri**

### **10. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda, şirket bilgilendirme politikası doğrultusunda, basın yoluyla, özel durum açıklamalarıyla, basın ve analist toplantıları aracılığıyla ve elektronik ortamda bilgilendirilirler.

### **11. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılması**

Şirket, Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda herhangi bir model oluşturmamıştır.

### **12. İnsan Kaynakları Politikası**

Şirket bünyesinde kurulu İnsan Kaynakları Birimi vasıtasıyla çalışanları ile ilişkilerini yürütmektedir.

Şirket, çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atamamıştır ancak çalışanların bulunduğu lokasyonlardaki en üst yönetim birimi ile gerektiğinde açık ve yakın iletişim kurabilmelerine ortam sağlamıştır. Çalışanların getirdiği öneriler ilgili amirler tarafından değerlendirilmektedir.

Şirket, çalışanlar arasında dil, din, ırk, cinsiyet ayrımı yapmamakta ve çalışanların özlük hakları, çalışma ortam ve koşullarının iyileştirilmesi yönünde çaba sarf etmekte, çalışanların kendilerini geliştirebilmeleri için her türlü eğitim desteğini vermektedir. 10

Ŗu ana kadar Ŗirketimize, alıŖanlar tarafından iletilmiŖ herhangi bir ayrımcılığa dair Ŗikayet bulunmamaktadır.

### 13. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket, imalat tesislerinin bulunduğu bölgelerde kamuya yönelik eğitim amaçlı ve bölge insanının sosyal imkanlarını artırıcı her türlü sosyal çalışmayı desteklemektedir. Şirket üretim faaliyetlerinde çevre duyarlılığında azami özeni göstermektedir.

### IV Yönetim Kurulu

#### 14.Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirket yönetim kurulu seçiminde Türk Ticaret Kanunu, SKP kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hareket etmektedir. Yönetim Kurulu iki bağımsız üye olmak üzere 6 kişiden oluşmaktadır.

**Alistair Baran BLAKE-** İcraçı üye Yönetim Kurulu Başkanı  
**Ali Turan Hür-**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı-İcraçı Üye  
**Alexandros Papalilios KARAPANOS** İcraçı olmayan Yönetim Kurulu Üyesi  
**Neil BLAKE-** İcraçı olmayan Yönetim Kurulu Üyesi  
**Çağrı GÖKTAŞ-** İcraçı olmayan Bağımsız Üye  
**Zafer ÇAKIRTAŞ-** İcraçı olmayan Bağımsız Üye  
Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri aşağıdaki gibidir

#### Yönetim Kuru Üyeleri'nin Özgeçmişleri

##### Alistair Baran BLAKE-Yönetim Kurulu Başkanı

1982 doğumlu olan Baran Blake 2004 yılında Reading Üniversitesinden Gıda Mühendisi olarak mezun olmuştur. Üniversite öncesinde donmuş bezelye üretim tesislerinde gıda sektöründe iş hayatına başlamış, üniversiteye devam ederken 6 ay Gıda endüstri için proje danışmanlığı ve 6 ay da global bir gıda şirketi olan Kerry Foods'da görev yapmıştır. Üniversite sonrasında Avustralya'da bir domates üreticisinde tecrübe kazanan Sn. Blake 2005'den günümüze kapsayan zaman dilimi içerisinde Merko Gıda Sanayi ve Tic. AŞ'de Üretim direktörlüğü ve yönetim kurulu üyelikleri görevleri üstlenmiştir. 2015'den itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmaktadır. Ayrıca Sn Blake SALKONDER(Türkiye Salçacılar ve Konserveçiler Derneği) yönetim kurulu üyesidir."

##### Ali Turan Hür-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Balıkesir, Ayvalık doğumlu olan Sn. Ali Turan HÜR Ankara Hukuk Fakültesi mezunudur. Bir süre sendika avukatlığı yaptıktan sonra Katılım Hukuk olarak kendi bürosunda çalışmıştır. Ten Tour, Ferroli, Makine Takım, oteller ve Merko Gıda'nın Avukatlıklarını yapmış ve Yeditepe Üniversitesi , İstanbul Barosu Staj Merkezi'nde İş Hukuku, Turizm Hukuku, Şirketler Hukuku, HMK dersleri vermiştir. Sayın Ali Turan Hür Gıda işkolunda birkaç şirketin Yönetim Kurulu üyesi olup Serbest Avukatlık yapmaktadır.

##### Alexandros Papalilios Karapanos-Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Karapanos, 1963 doğumlu olup, The American College of Greece- İşletme Yönetimi Bölümünden 1984 yılında mezun olduktan sonra 1984-1986 yılları arasında Babson Collage'da Uluslararası finans mastırı yapmıştır. İş hayatına 1987 yılında Hellenic Air force'da Personel Seçim merkezinde başlayan Sn Karapanos, 1989-1990 yılları arasında Colgate-Palmolive Hellas S.A.I.C 'da İşletme ve Finansal analisti olarak, 1990-1991 yılları arasında Etnaleasing S.A'da kredi uzmanı, 1991-1993 yılları arasında Easing Ethniki-Ylyonnais S.A 'da Kredi müdürlüğü, 1993-1996 yılları arasında Kredi ve Pazarlama direktörü olarak, 1997-2000 yılları arasında Opel Bank GmbH(GMAC Bank) 'da Genel Müdür, 2001-2004 yılları arasında Nedt One S.A'da Genel Satış ve Pazarlamadan sorumlu yönetim kurulu üyesi olarak, 2004-2009 yılları arasında Piraeus Leasing Bulgaria S.A'da Genel Müdür olarak, 2009-2011 yılları arasında çeşitli firmalara danışmanlık yapmış ve son olarak Tomatoyard LTD'de Genel Müdürlüğü görevine devam eden Sn. Karapanos, 21.05.2012 tarihinden itibaren şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmış ve son olarak 30.03.2018 tarihinden itibaren Yönetim Kurul'u üyesi olarak görev yapmaktadır. 11

Neil BLAKE- Yönetim Kurulu Üyesi



1976 yılında İngiltere York Üniversitesi Matematik bölümünden mezun olan Sn. Neil BLAKE, üniversiteden mezun olduktan sonra 6 yıl boyunca Cezair, Japonya ve İngiltere’de İngilizce öğretmenliği yapmış, 1982-1990 yılları arasında Edinburgh’da bilgisayar sistemleri danışmanlığı şirketinde çalışmıştır. 1990 yılında kariyerine The Bank of Scotland’da devam etme kararı alarak burada Risk ve Ürün yönetimi, politikası ve planlaması gibi üst düzey görevler üstlenmiştir. 2002 yılında Sainsbury’s Bank ‘da 2.inci Ürün Başkanlığı görevine getirilmiş , bir yıl boyunca pazarlama direktörlüğü yaptıktan sonra Risk Projeleri başkanı olmuştur .2009 yılında Inspiring Scotland’da Performans danışmanı olarak birkaç fonla çalışmıştır. 2013 yılında TradeAid firmasının Tanzanya’da bir sosyal tesisi olan The Old Boma Hotel’de görev aldıktan sonra yeniden Inspiring Scotland’daki Performans danışmanlığı görevine geri dönerek Fon Yönetimi, organizasyon gelişimi ve sosyal etki ölçümü konularında uzmanlaşmıştır. Kendisi ayrıca 3.parti sektör kurumlarına , organizasyon gelişimi ve fon yönetimi uygulamalarında destek sağlayan danışmanlık hizmeti de vermektedir. Sayın BLAKE 2009 yılından bu yana da Edinburg menşeli İngiltere’nin en büyük kredi birliklerinden birinde yönetim kurulu üyesidir

### **Çağrı GÖKTAŞ- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nde 1999 yılında tamamladıktan sonra 2006 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden “Kredi Kartları Hukuku ve Bankacılık Uygulaması” konulu tezi ile yüksek lisans derecesi aldı.

Meslek hayatının ilk senelerinde avukatlık stajını da tamamladığı Gün Hukuk Bürosunda genel hukuk alanları yanında fikrî mülkiyet hukuk alanında çalıştı. 2001-2004 seneleri arasında Rotterdam’da bulunan bir büronun Türkiye işlerini yürüttü. 2004-2006 seneleri arasında Garanti Bankası Teftiş Kurulunda görev yaptıktan sonra kısa bir dönem ING Bank’ta (o dönemde OYAK BANK) hukuk müşavirliği pozisyonunda bulundu. 2006 yılı Ekim ayından beri Pekin & Bayar Ortak Avukat Bürosunda meslekî çalışmalarını sürdürmekte, Dava Gurubu ile Banka-Finans Grubu’ndan sorumlu ortak olarak yerli ve yabancı müvekkillerine hukukî danışmanlık hizmetleri vermektedir.

Uzmanlık Alanları; borçlar hukuku, şirketler hukuku, medeni hukuk alanları gibi genel hukuk pratiğinin yanı sıra ağırlıklı olarak bankacılık hukuku, iş hukuku, sermaye piyasası hukuku alanlarında çalışmaktadır 12 13



**Zafer ÇAKIRTAŞ- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Lisans Eğitimi'ni Karadeniz Teknik Üniversitesi İşletme bölümünde, Yüksek Lisans eğitimini Gazi Üniversitesi Uluslararası İktisat bölümünde tamamlamıştır.

Zafer Çakırtaş, 1987-1995 yılları arasında Oyak Ordu Yardımlaşma Kurumunda Müfettişlik, 1995 -2007 yılları arasında Tukaş Gıda San A.Ş. Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 2007-2011 yılları arasında Vakıfbank Finans Faktoring A.Ş'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Aktif olarak İstanbul Adliyesi Birlikliği yapan Sn Çakırtaş , Metro Mali Yatırımlar Holding Aş. ve Metro Ticari ve Mali Yatırımlar Holding Aş. şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Sayın Zafer Çakırtaş, boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere 14.02.2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile seçilmiştir. 14

### **Bağımsız Denetim Kuruluşu**

15.03.2018 tarih 2018/9 YKK ile bağımsız denetleme kuruluşu olarak belirlenen Aktan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik AŞ.'nin seçiminin genel kurul gündemine alınmasına karar verilmiş ve 30.03.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda oy birliğiyle görevlendirme kararı alınmıştır.

### **15. Yönetim Kurulunun Faaliyet esasları**

Yönetim Kurulu toplantıları şirket merkezinde yapılmaktadır.

Yönetim kulu 2018 yılı içerisinde 30 adet karar almıştır.

Toplantının başlayabilmesi için, yasada aranan çoğunluk sayısı kadar üyenin toplantıda hazır bulunması yeterlidir.

Kararlar toplantıda mevcut üyelerin ekseriyeti ile verilir. Şirketin ana sözleşmesinde belirlenen yetkiler çerçevesinde, yönetim kurulu faaliyetlerini icra etmekte olup bugüne kadar kararlar oybirliğiyle alınmıştır

### **16.Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Şirket yönetim kurulunda icradan sorumlu yöneticiler, günlük nakit akış, aylık nakit akış, üretim, stok, sevkiyat, tedarikçiler ve şirket sorumlulukları ile ilgili kendilerine iletilen raporları etkin olarak kontrol etmektedir. Ayrıca, şirketin yöneticilerinin kullanımındaki şirketin tüm faaliyetleri ile ilgili bilgisayar ortamında gerçekleştirilen programlara her an için ulaşabilmekte ve gerektiğinde şirket yöneticileri ile anında karar alınabilmektedir

### **17.Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı yapı ve Bağımsızlığı**

Şirket Bünyesinde başkanları bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri mevcuttur.

### **18. Şirketin Stratejik Hedefleri**

- \* Kısa vadede kapasiteyi koruyarak ve maliyetleri düşürerek daha rekabetçi duruma gelerek ilerlemek
- \* Daima kaliteyi koruyarak kaliteli ve güvenceli bir üretici olarak tanınmak
- \* İhracat bağlantılarını güçlü tutmak
- \* Tarıma destek vermek
- \* Şirketi finansal olarak bağımsız hale getirmektir.

### **19.Mali Haklar**

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin ücret ve huzur hakları genel genel kurulca tespit olunur. 2018 Yılı içerisinde herhangi bir borç verilmemiş ve kredi kullanılmamıştır